

PME
— MTL



De l'idée
au succès

Atelier en économie sociale

Présentation par Jason Prince, conseiller
en économie sociale

Montréal 

Québec 



Contenu de la présentation

1. **Accueil et mot de bienvenue**
2. **Objectifs**
3. **Tour de table**
4. **Présentation de PME MTL**
5. **Bref historique de l'économie sociale**
6. **Principes et orientations**
7. **Financement**
8. **Quelques éléments du plan d'affaires**
9. **Prise de rendez-vous, si nécessaire**

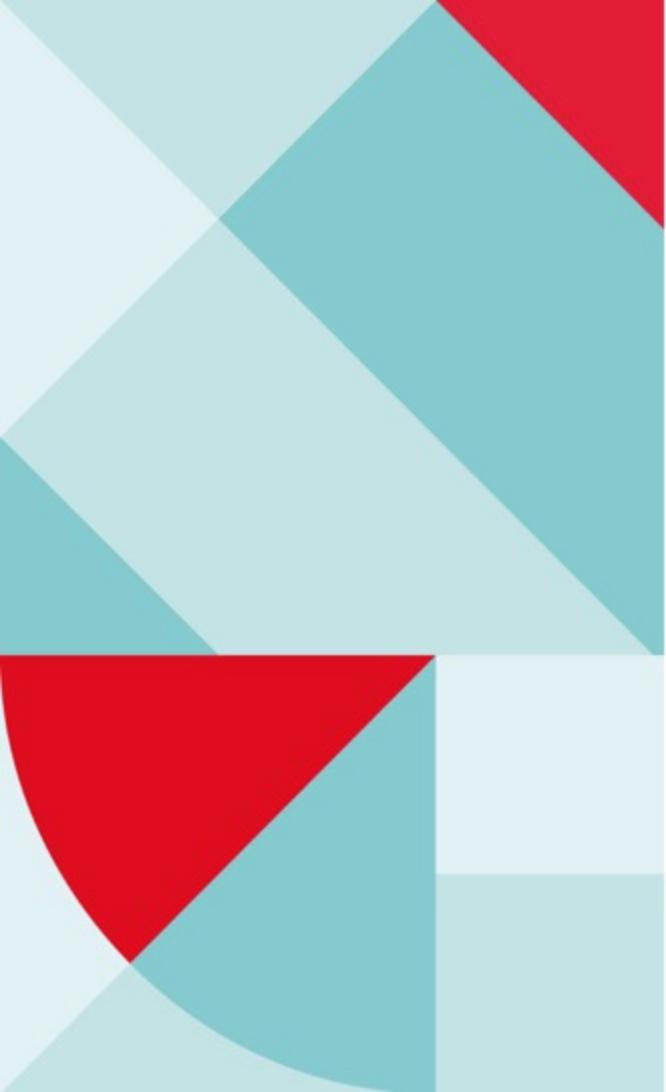
02

Objectifs



Objectif principal

Donner l'heure juste sur la possibilité d'obtenir du financement par les fonds dédiés à l'économie sociale.



Objectifs secondaires

- Présenter les différents fonds dédiés à l'économie sociale
- Discuter des critères d'admission et des repères d'évaluation du comité d'économie sociale
- Donner une idée du temps, des étapes et des contraintes liées au développement d'un projet en économie sociale
- Présenter les options d'accompagnement
- Permettre aux promoteurs de poser des questions sur leurs projets
- Prendre des rendez-vous, si possible et nécessaire

03

Tour de table

04

Présentation de PME MTL

Le réseau PME MTL

6

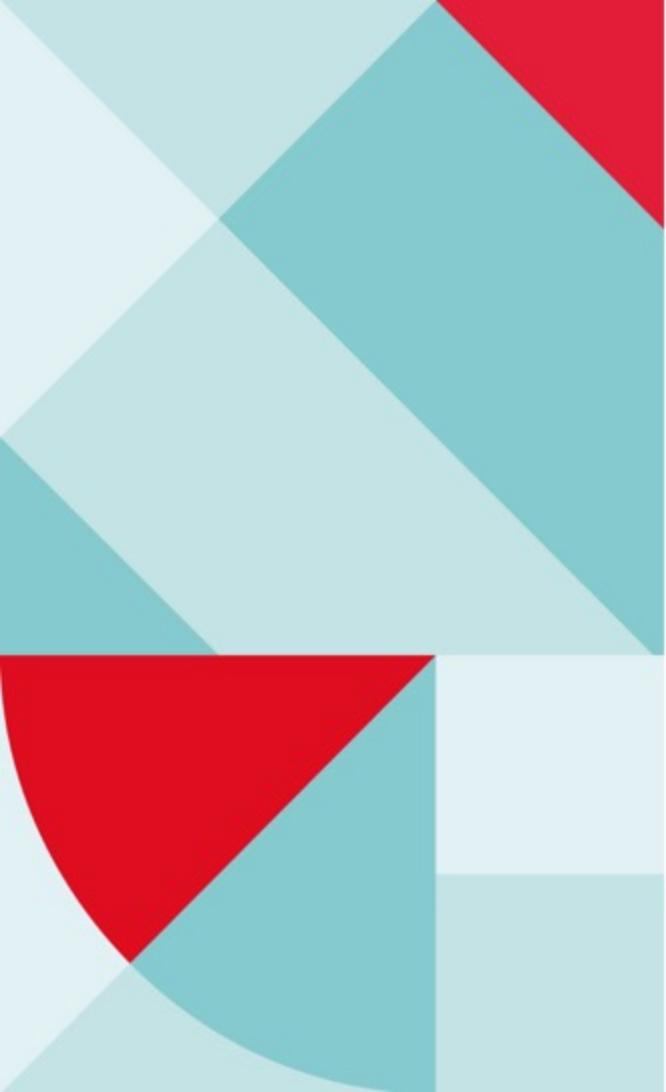
pôles de services





À propos de PME MTL Centre-Ville

- Organisme à but non lucratif
- Services gratuits
 - Information et orientation
 - Services-conseils
 - Financement
 - Ateliers
 - Gestion des ressources humaines
- 19 employés et 17 membres de CA



Le territoire de PME MTL Centre-Ville

- Côte-des-Neiges–Notre-Dame-de-Grâce
- Le Plateau-Mont-Royal
- Outremont
- Ville-Marie
- Westmount

05

Bref historique de l'économie sociale

Il était une fois...

Au milieu du XIXe siècle, en Angleterre, le système capitaliste et ses entreprises à capital action.

Propriétaire unique ou presque... avec peu ou pas beaucoup intervention de l'État.



Il était une fois...

Pour s'opposer au système capitaliste la volonté d'un système socialiste avec propriété de l'État et interventions

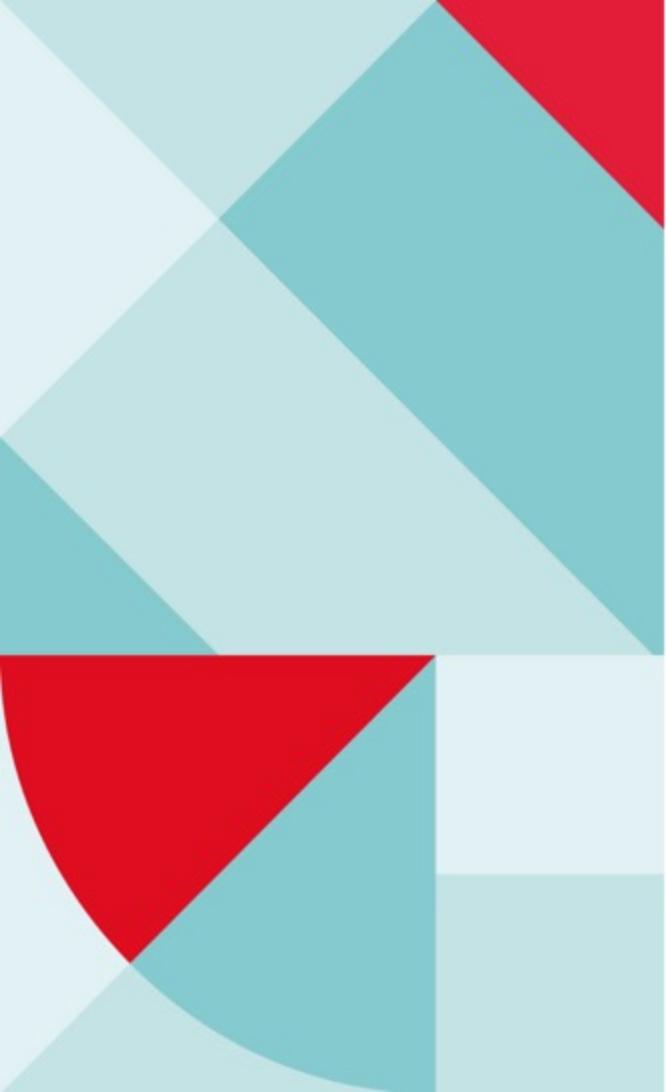
Pas de chômage, pas de système de santé gratuit, ni d'hôpitaux, pas de système d'instruction gratuit, ni d'aide sociale

Entre les deux a été créée la coopérative et l'économie sociale, avec des principes et des valeurs différentes.



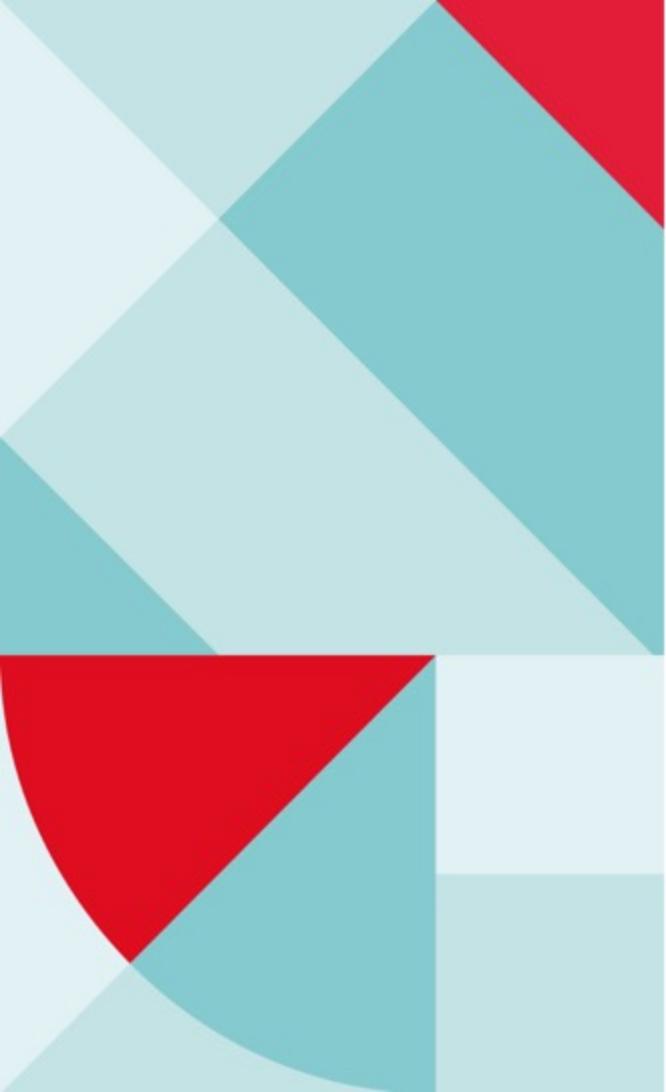
06

Orientations et principes

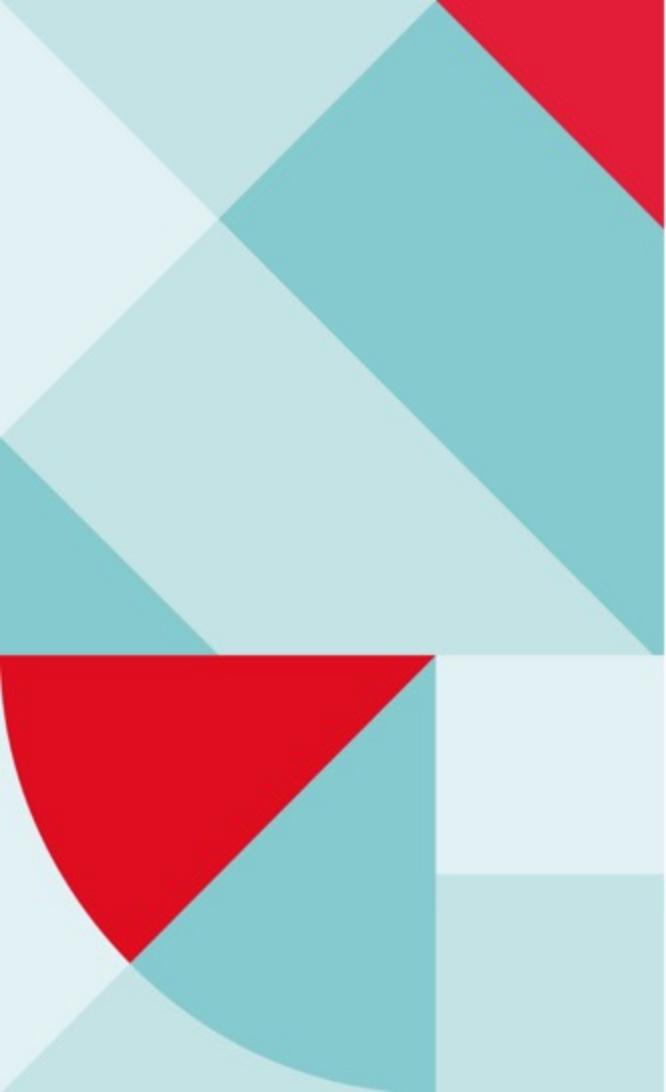


Principes de la coopération et de l'économie sociale

- Finalité de produire des biens et services à ses membres ou à la collectivité.
- Finalité marchande :
 - il y a un marché et les payeurs sont les utilisateurs : membres ou non-membres faisant partie de la collectivité.



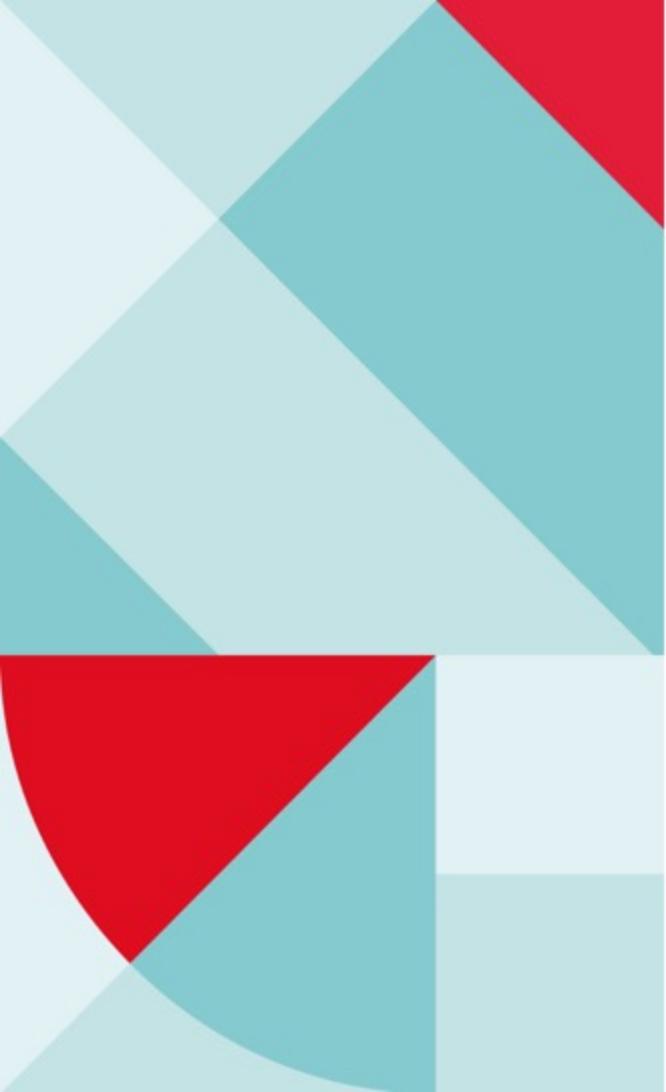
Au Québec l'économie sociale se développe avec les mutuelles d'assurances, les caisses populaires Desjardins, les coopératives agricoles, les pêcheries, les forestières et encore les coopératives d'habitation et de consommation.



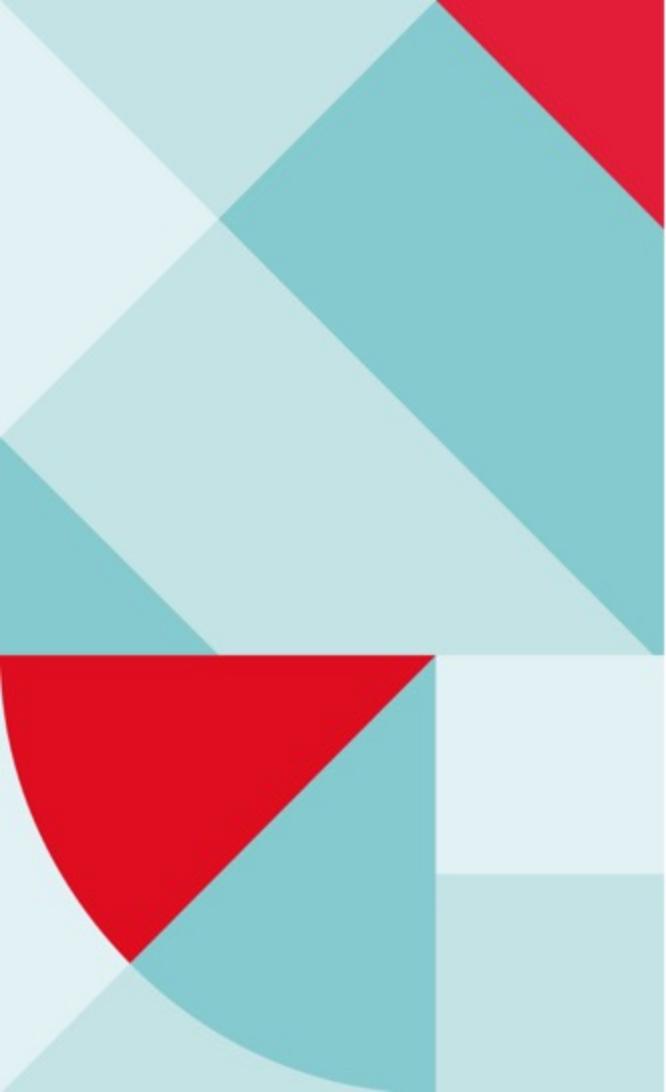
Social, mais pas d'économie sociale?

Dans les années 1980, c'est l'explosion des groupes communautaires et des services de proximité, de l'entraide, ainsi que des groupes de pression et de droits.

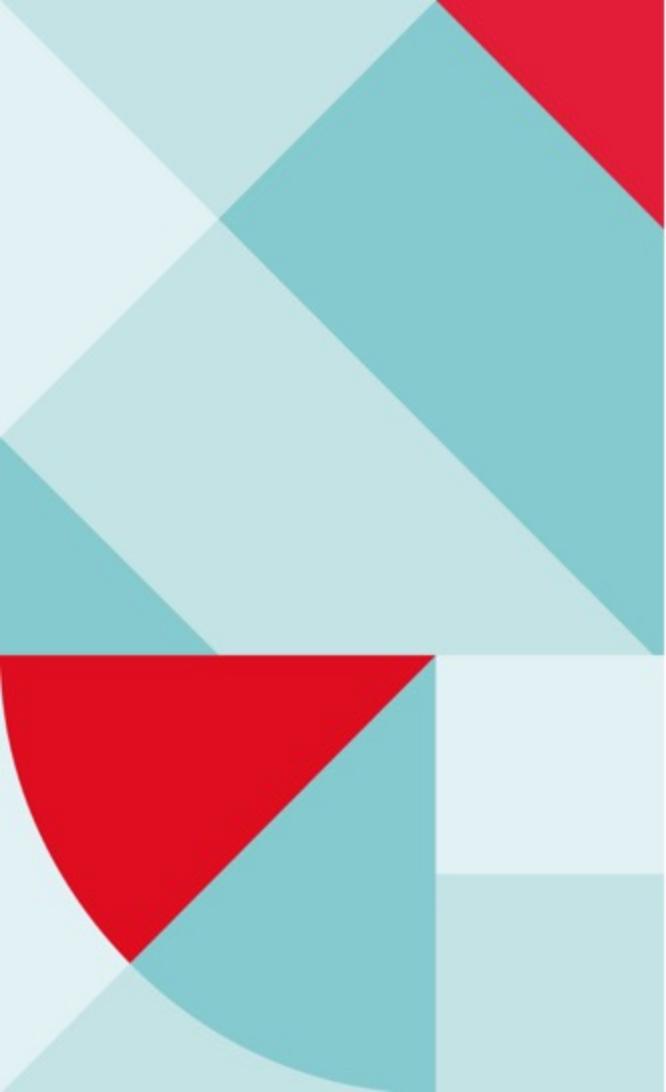
- Habituellement financés par l'État et des dons (fondations) à 100 %
- Services gratuits pour des populations qui n'ont pas les moyens de payer
- Charte de l'OBNL utilisée (partie 3 de la loi des compagnies)



Qu'est-ce qui est fondamentalement social dans l'économie sociale?

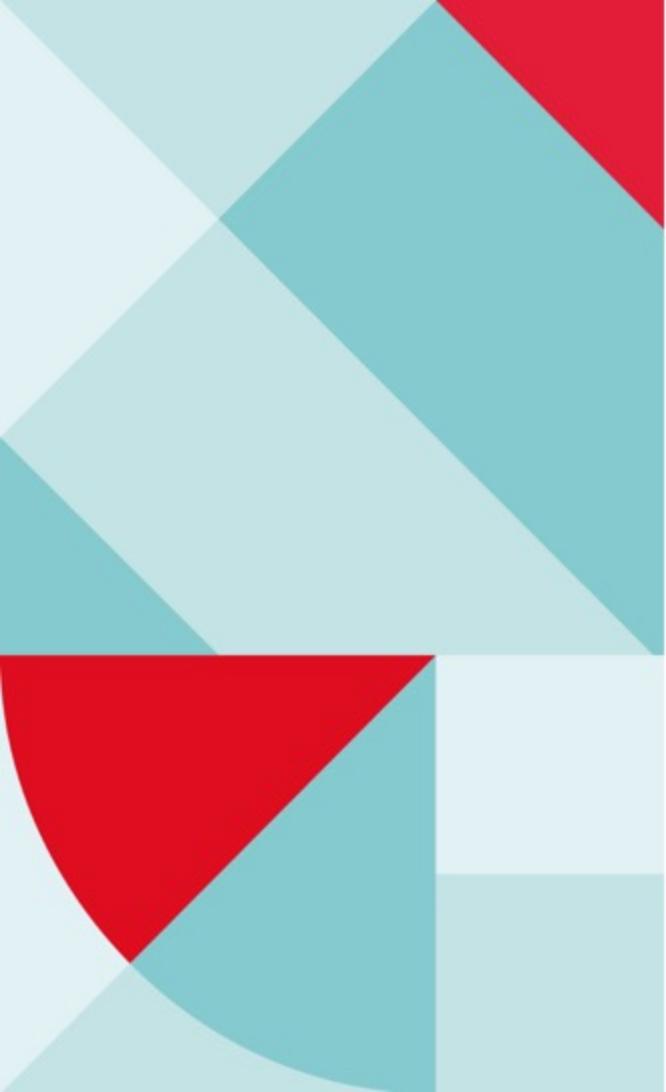


**Le social dans l'économie sociale,
c'est le capital.**



Le social dans l'économie sociale

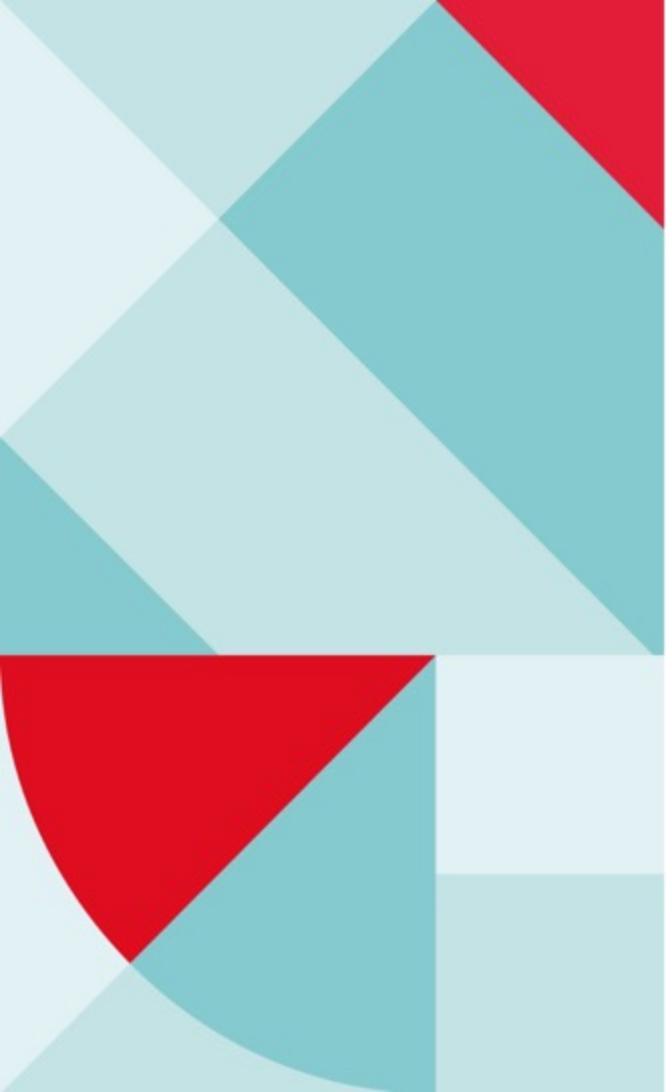
- **OBNL** : pas de capital investi, l'entreprise appartient à la personne morale
 - À venir : obligations communautaires
- **Coopérative** : capital social investi en parts sociales et privilégiées, l'entreprise appartient à l'association (collectif)
- **Compagnie** : capital investi en actions qui appartiennent aux actionnaires



Le social dans l'économie sociale

À la vente de l'entreprise

- **OBNL** : aucune de remise de capital à personne
 - Le K demeure dans le milieu, la réserve ne se partage pas
- **Coopérative** : les membres retirent leurs parts
 - Le K (les actifs) demeure dans le milieu coopératif (la réserve ne se partage pas avec les membres)
- **Compagnie** : le K (incluant les actifs) en actions est séparé aux actionnaires



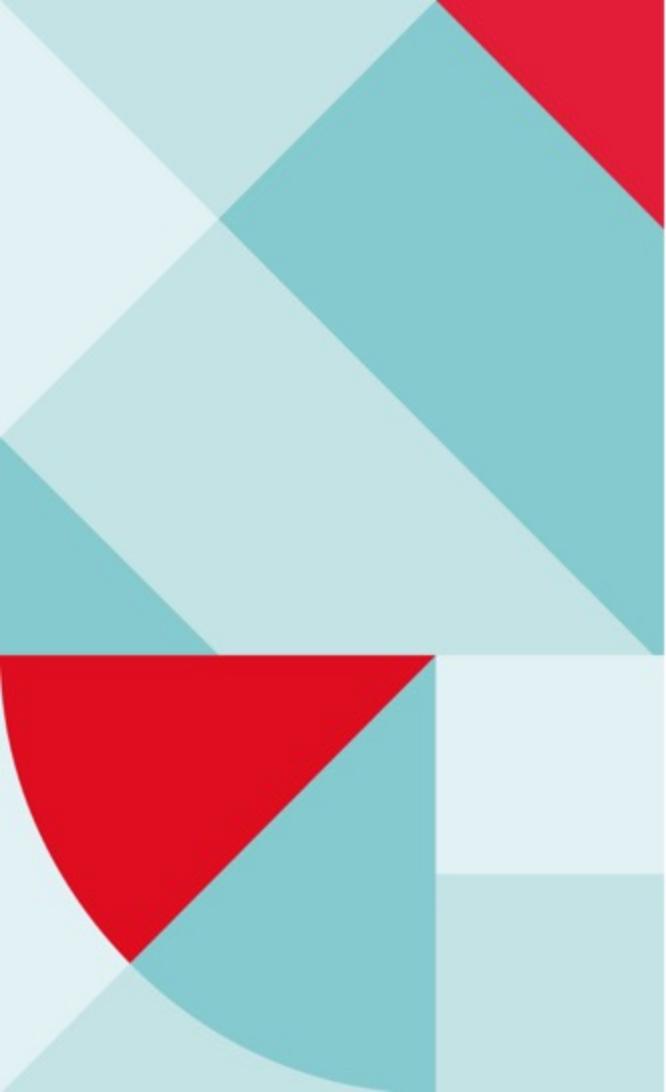
**Donc aucune raison de vendre,
puisque l'enrichissement est collectif
et ne se partage pas
individuellement.**

Il est là pour la pérennité!

Les principes (Loi Économie Sociale)

- Finalité de produire des biens et services à ses membres ou à la collectivité
- Autonomie de gestion et indépendance sur le plan juridique
- Organisme privé (au même titre qu'une entreprise inc.) s'oppose à public et donc indépendante de l'État
- Pouvoir démocratique exercé par les membres
 - Un membre = un vote peu importe le capital investi
 - Élections des membres du CA et prises de décisions dans les AGA
- Primauté de la personne sur le capital : propriété collective
 - La propriété est collective: appartient à l'ensemble des membres
 - Le travail et la personne priment dans la répartition des surplus, peu ou pas d'excédents
 - La réserve est impartageable entre les membres donc on assure la pérennité de l'entreprise





En 1996, au sommet de l'économie et de l'emploi, le gouvernement du Québec reconnaît officiellement l'économie sociale.

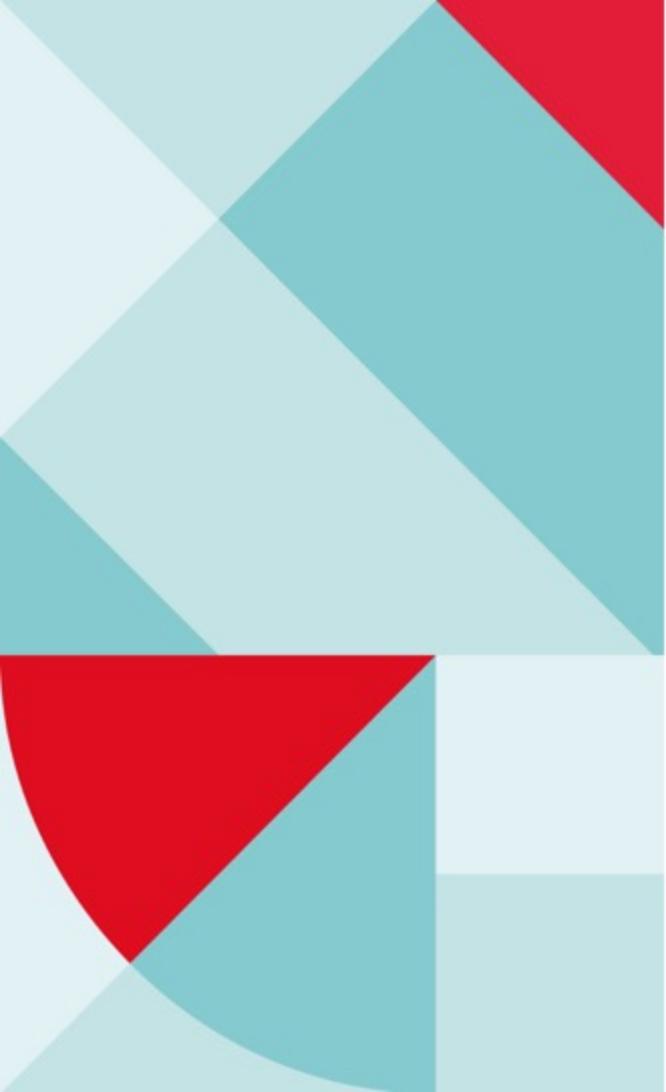
Avec du financement, cela permet le développement d'outils de représentation politique et des outils de financement.

07

Financement

Exemple de montage financier souvent vu au démarrage

Investissement		Financement	
Fonds de roulement	10 000 \$	Mise de fonds	10 000 \$
Améliorations locatives	20 000 \$	FDEÉS sub.	10 000 \$???
Achat d'équipements	60 000 \$	Prêt RISQ	35 000 \$
		Prêt PME MTL	35 000 \$
Total	90 000 \$	Total	90 000 \$



Réseau social d'investissement du Québec (RISQ)

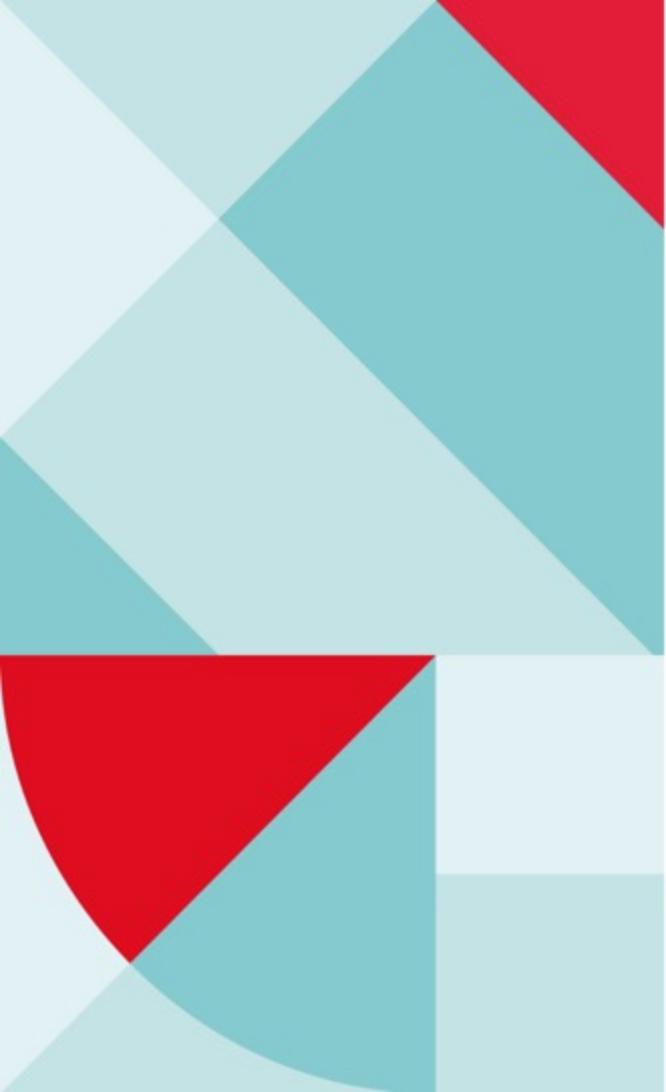
Aide technique

- Un montant de 5 000 \$ pour faire une étude de faisabilité
 - À rembourser si l'étude est concluante possiblement par l'emprunt du fonds de capitalisation
 - Devient une subvention si l'étude n'est pas concluante.
- On demande le suivi du conseiller de PME MTL

Réseau social d'investissement du Québec (RISQ)

Fonds de capitalisation

- L'outil de prêt le plus convivial pour les entreprises d'économie sociale
- Taux d'intérêt relativement bas (8 %)
- Aucune garantie demandée
 - Cela ne veut pas dire que RISQ ne veut pas que vous le remboursiez
 - Au contraire, cela veut dire une présentation aussi solide avec des prévisions budgétaires dans lesquelles vous allez démontrer la viabilité du projet
 - Moratoire sur le remboursement du capital la première année
 - Vous ne paierez que les intérêts, mais RISQ demande un partenaire ; ne veut pas y aller seul
 - Une subvention de PME MTL même minime peut faire l'affaire
 - L'accompagnement du conseiller de PME MTL sera aussi exigé



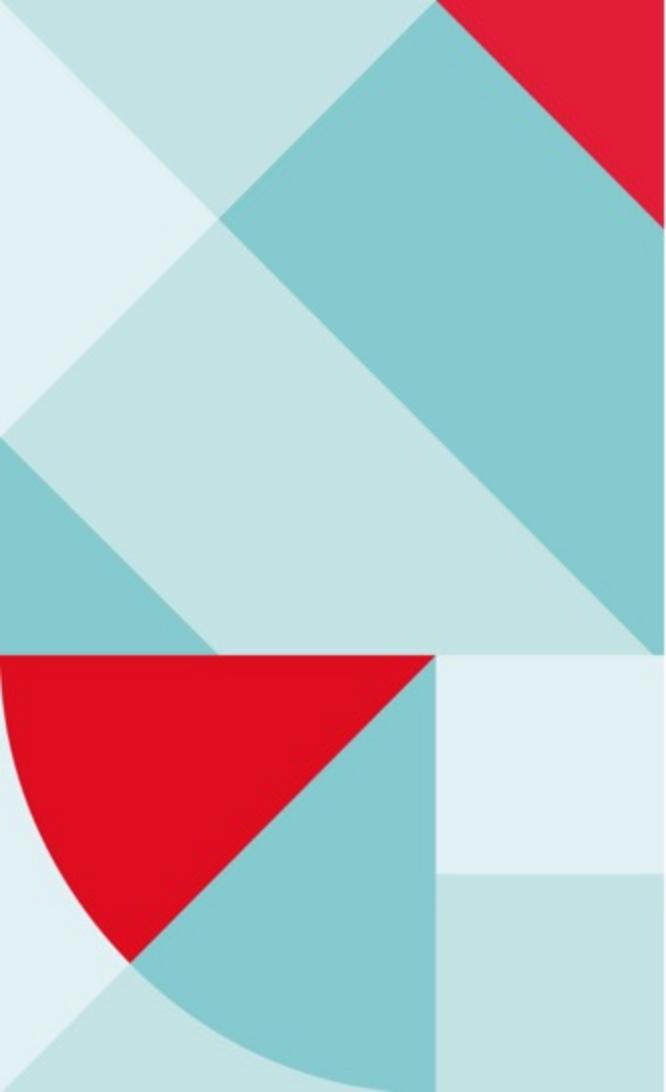
Réseau social d'investissement du Québec (RISQ)

Fonds de démarrage

- Possibilité d'un montant d'un prêt de 50 000 \$ par année sur deux ans sans intérêt pour préparer son projet
- À rembourser dès la première vente ou à rembourser sur un emprunt de 10 ans
- Suivi d'un conseiller de PME MTL

Exemple de montage financier souvent vu au démarrage

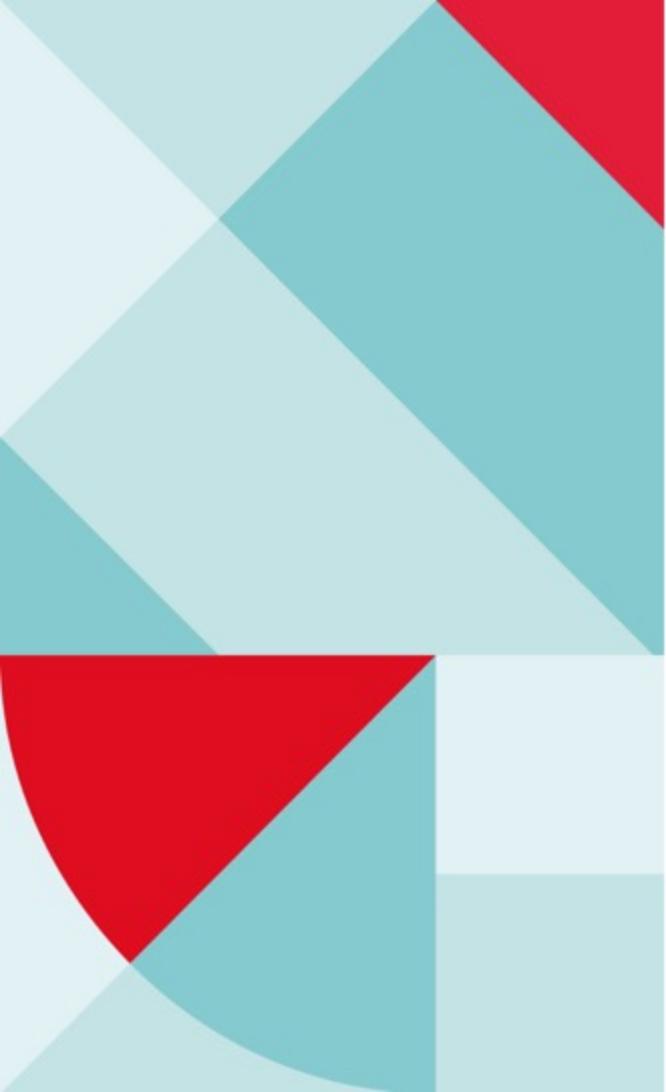
Investissement		Financement	
Fonds de roulement	10 000 \$	Mise de fonds	10 000 \$
Améliorations locatives	20 000 \$	FDEÉS sub.	10 000 \$???
Achat d'équipements	60 000 \$	Prêt RISQ	35 000 \$
		Prêt PME MTL	35 000 \$
Total	90 000 \$	Total	90 000 \$



Fonds PME MTL et fonds local d'investissement

Prêt

- Quand cela fonctionne, c'est plus rapide, car ce sont les conseillers de PME MTL qui contrôlent à la fois la demande et à la fois le déboursement
- Les taux peuvent être comparables à ceux du RISQ, mais le fonds PME MTL prend moins de risque que RISQ
 - On vous accompagne dans ce processus et on présente la demande au comité d'investissement



Fonds du développement des entreprises d'économie sociale

Subvention

- C'est une subvention plutôt qu'un investissement
- Vue par le comité d'approbation comme un effet levier auprès des autres bailleurs des fonds et partenaires
- 3 types de subventions : (document sur politique d'investissement à venir)
- Les limites de ce fonds
 - La très grande quantité des projets par rapport aux montants accordés aux Fonds pour y répondre
 - Les entreprises culturelles

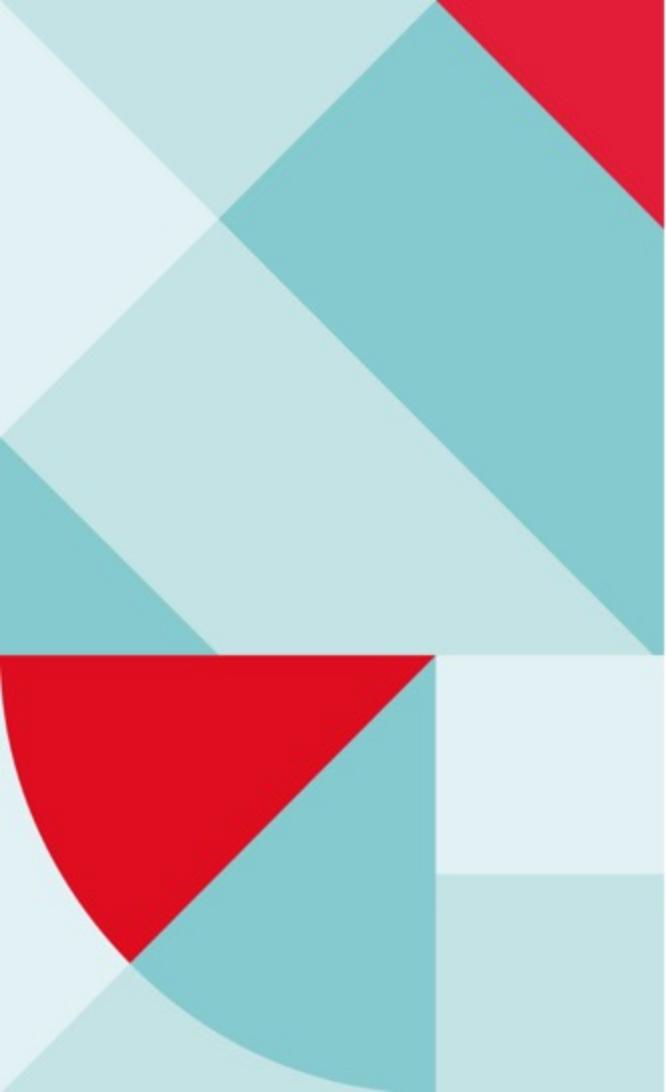
Emploi-Québec

Subvention salariale en économie sociale

- Présentation du dossier au comité du FDEÉS
- Permet d'engager une personne au salaire minimum
 - 40 heures x 30 semaines + 15 % des charges sociales (autour de 14 000 \$)
 - Il faut prouver dans les prévisions budgétaires que le poste est créé la 31e semaine.
 - Démarche entrepreneuriale de trouver des fonds autogénérés, notamment pour les entreprises culturelles.

Exemple de montage financier souvent vu au démarrage

Investissement		Financement	
Fonds de roulement	10 000 \$	Mise de fonds	10 000 \$
Améliorations locatives	20 000 \$	FDEÉS sub.	10 000 \$???
Achat d'équipements	60 000 \$	Prêt RISQ	35 000 \$
		Prêt PME MTL	35 000 \$
Total	90 000 \$	Total	90 000 \$



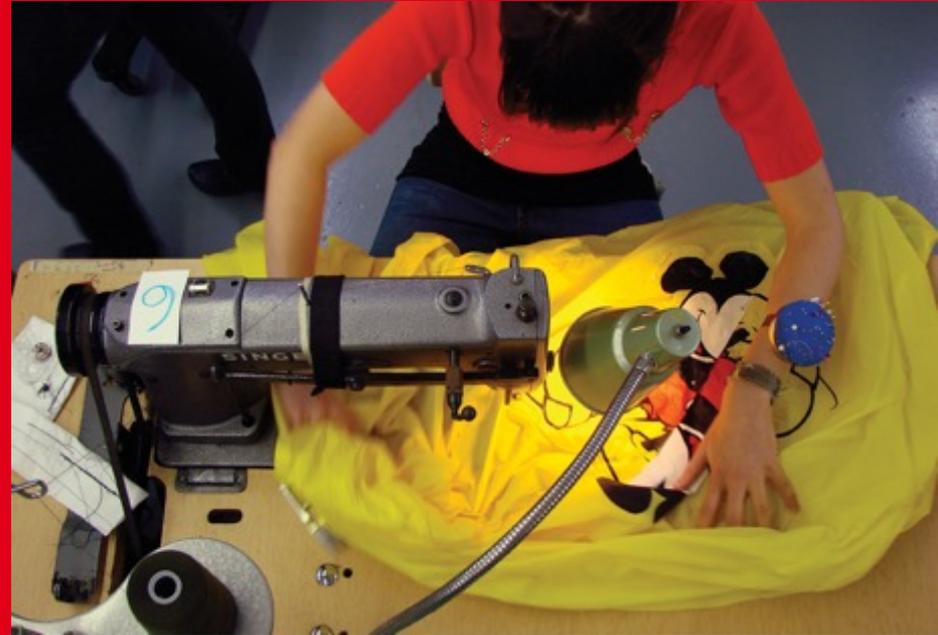
Caisses populaires

Fonds du développement des collectivités (subventions)

- Ces subventions peuvent servir de mise de fonds.
- On en voit parfois encore d'autres:
 - Fonds d'initiative et de rayonnement de la Métropole (FIRM)
 - Programme d'immobilisation en entrepreneuriat collectif (PIEC)
 - Etc.

08

Plan d'affaires





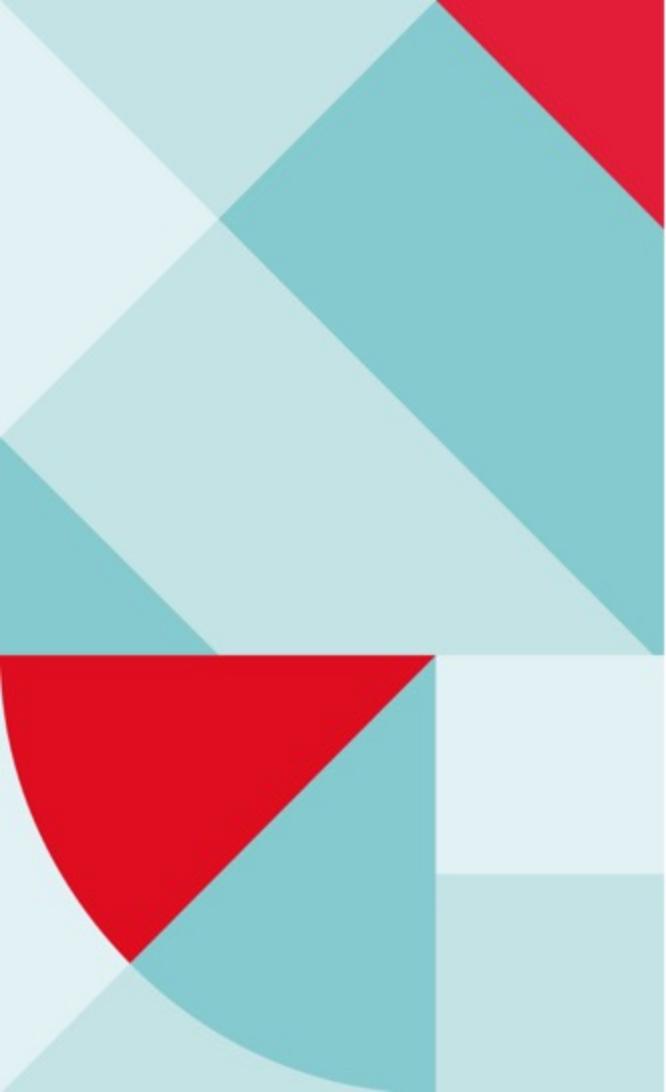
P M E —
— M T L

**Se convaincre soit même
que notre projet est
viable. Et puis les autres.**

Les éléments importants à présenter

- Produit
- Équipe de direction
- Réseautage
- Financement

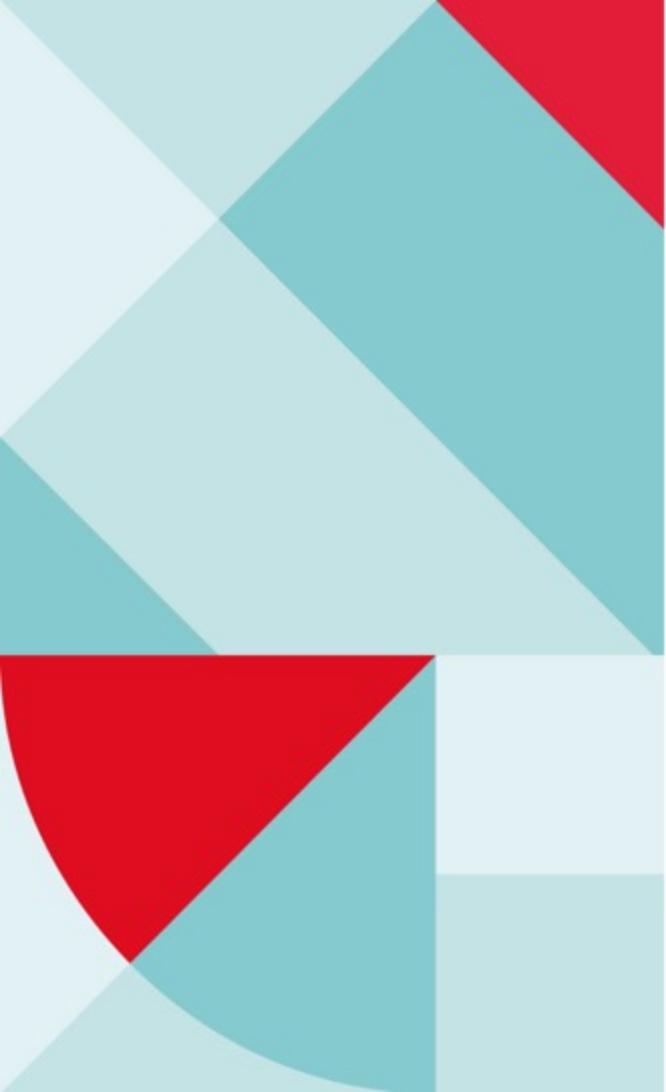




Les éléments importants à présenter

Produit

- Connaissez-vous votre produit ?
- Y a-t-il un marché par opposition aux besoins ?
- Qui va payer ? (modèle d'affaires)
- Comment ferez-vous pour en vivre ?



Les éléments importants à présenter

Équipe de direction

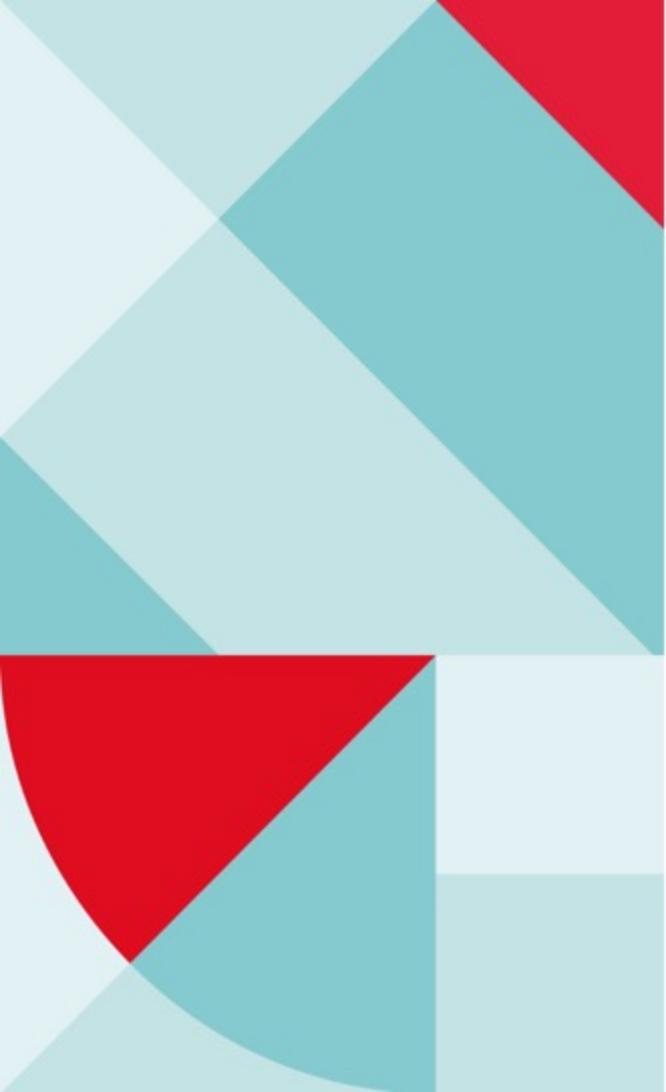
- Les 4 leaderships que l'on doit retrouver dans cette équipe

P

A

I

E



Les éléments importants à présenter

Équipe de direction

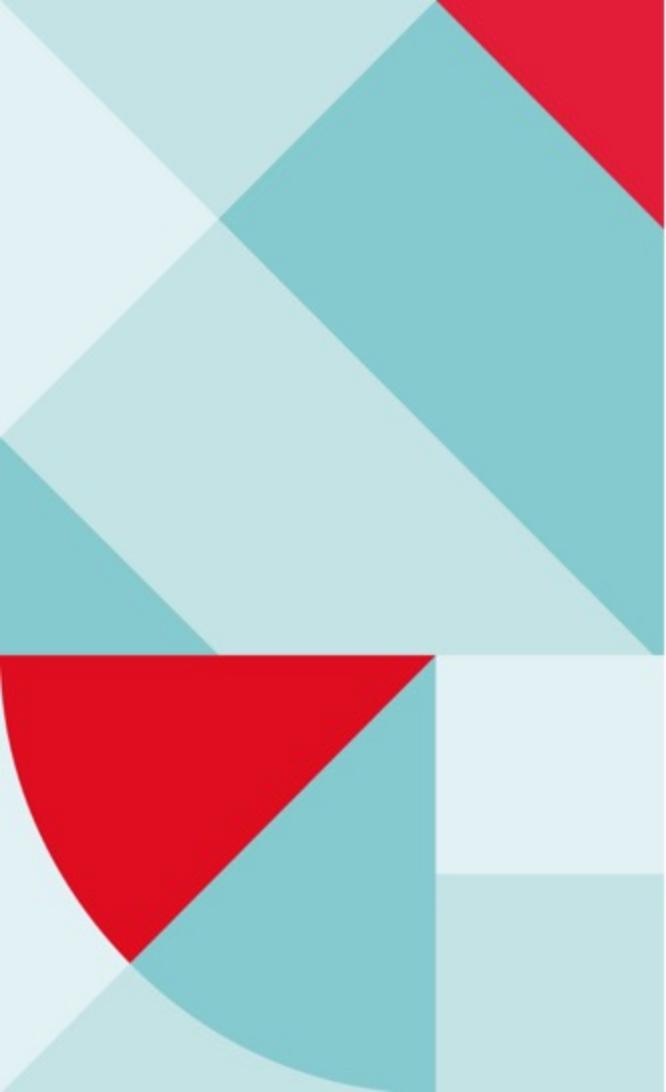
- Les 4 leaderships que l'on doit retrouver dans cette équipe

Producteur

Administrateur

Intégrateur

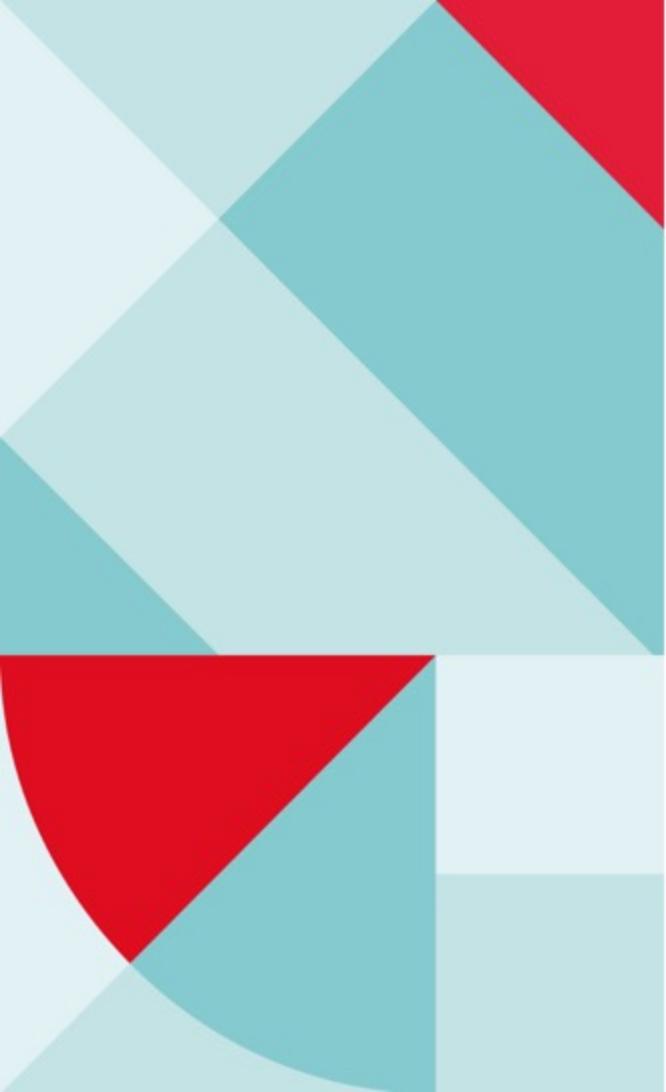
Entrepreneur



Les éléments importants à présenter

Réseautage

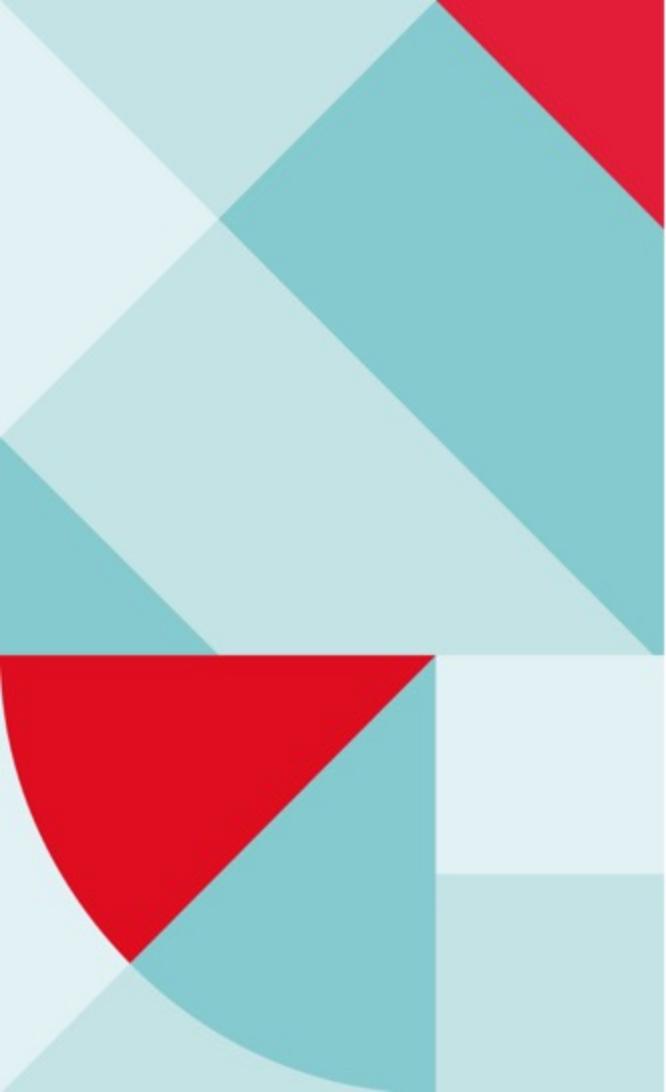
En économie sociale, on ne peut être seul pour représenter le projet. Il faut savoir rassembler les gens du milieu pour le faire avancer.



Les éléments importants à présenter

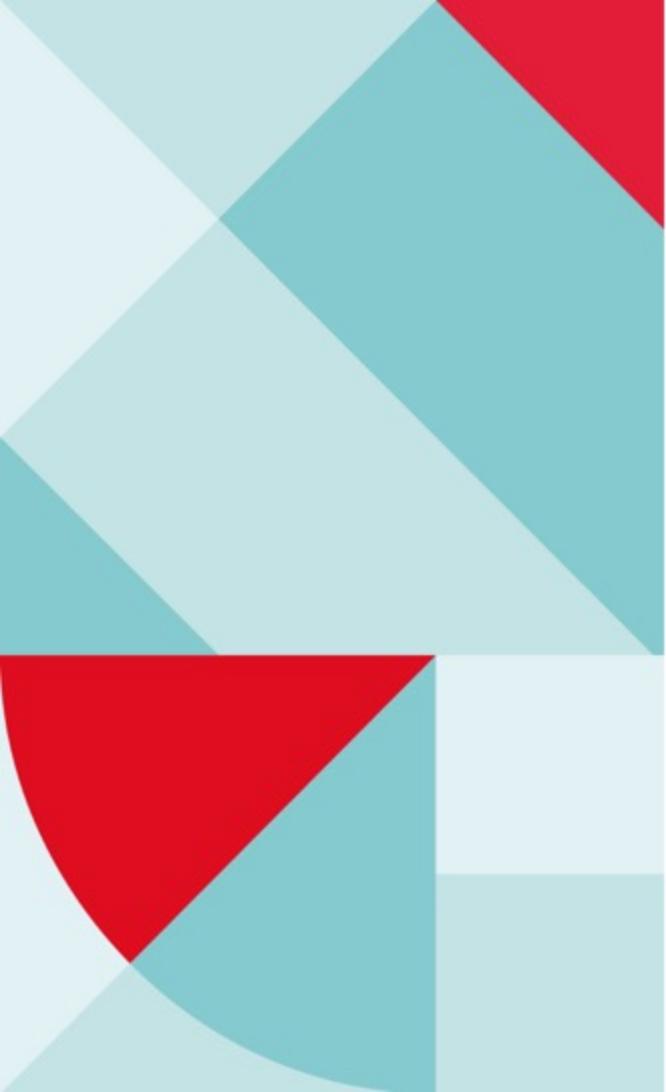
Financement

- Le financement sera d'autant plus facile si nous avons un produit intéressant pour le marché
- Une équipe de direction compétente dans tous les domaines de l'entrepreneuriat collectif
- Un bon réseau d'appui



Écosystème de soutien

- Espaces de coworking
- Incubateurs
- Sociofinancement
- Le Réseau
- Les mentors



Outils et ressources

- <https://pmemtl.com/centre/outils-et-ressources/economie-sociale>

Modèle de plan d'affaires :

- <https://pmemtl.com/centre/outils-et-ressources/plan-daffaires>

Encore meilleur, bien que pas parfait :

- Site web de Futurpreneur (outils, videos, gabarits): futurpreneur.ca

Même mieux:

- Vos cerveaux, vos instincts et votre réseau!

Merci!



Prise de
rendez-vous :
info.centre@pmemtl.com